



Aktuální informace o společnosti UNIPETROL

Integrace podnikatelských činností završena,
zlepšování efektivity před námi

Francois Vleugels, předseda představenstva a generální ředitel

Varšava, 18. června 2008

Program

Integrace podnikatelských činností

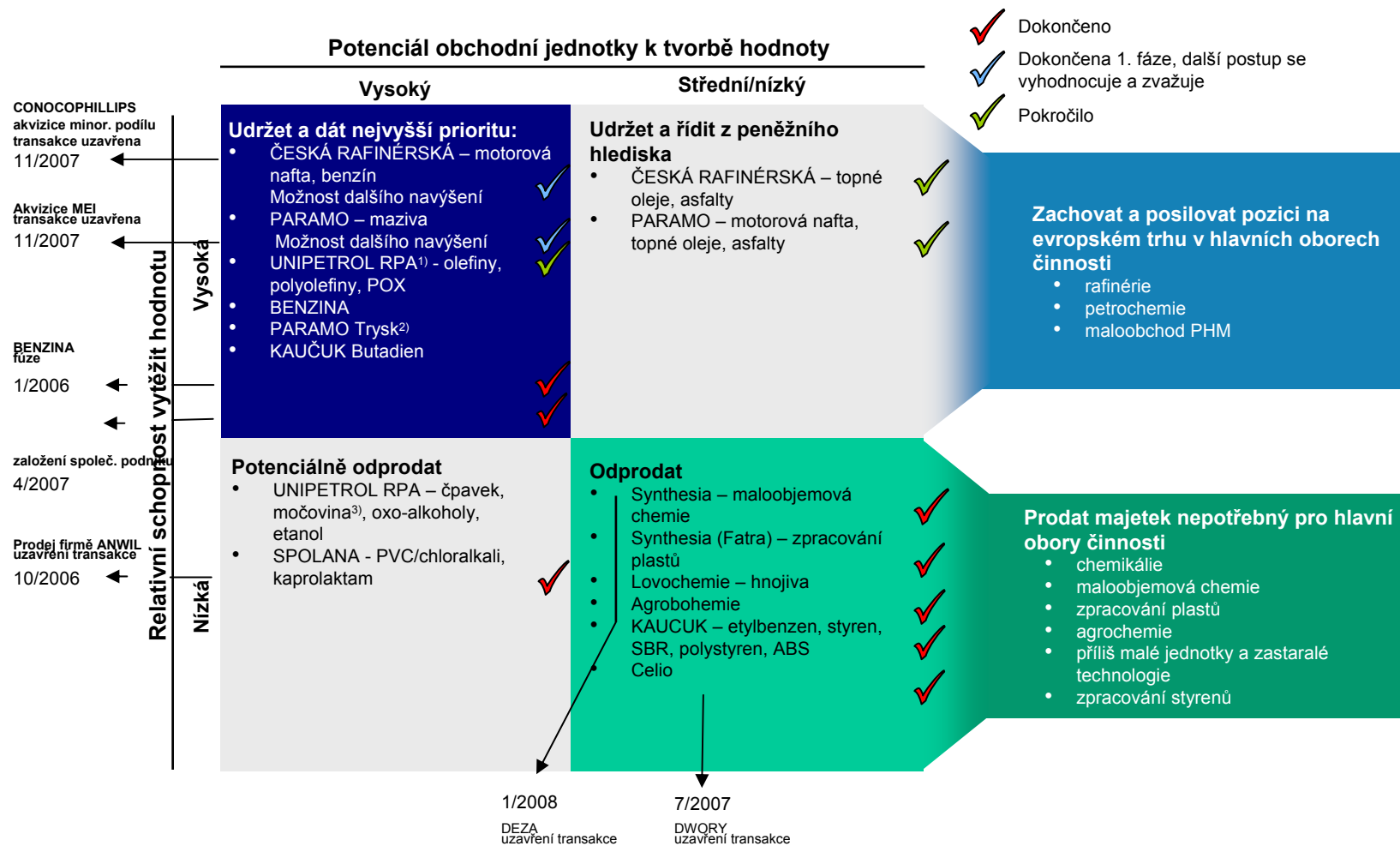
Další zlepšování efektivnosti

Příběh BENZINY

Vývoj v roce 2008

UNIPETROL pokračuje ve strategii optimalizace aktiv

Zaměření na hlavní obory činnosti a obchodní spolupráci s PKN ORLEN

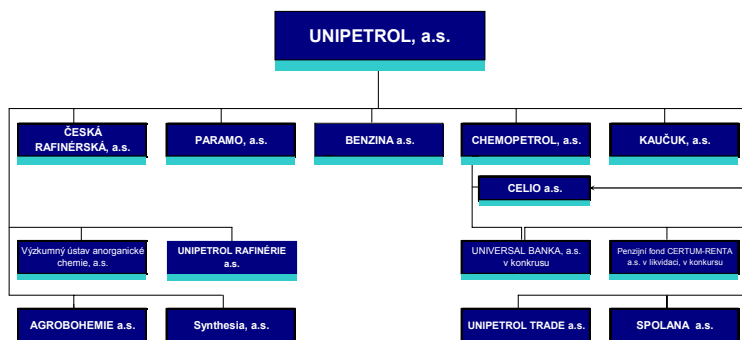


Vývoj v oblasti Corporate Governance (správy Společnosti)

Zjednodušení, standardizace, sjednocování, harmonizace, vedení

MINULOST (k 31.5. 2006)

Skupina UNIPETROL byla konglomerátem jednotlivých podniků s překrývajícím se obchodním zaměřením.

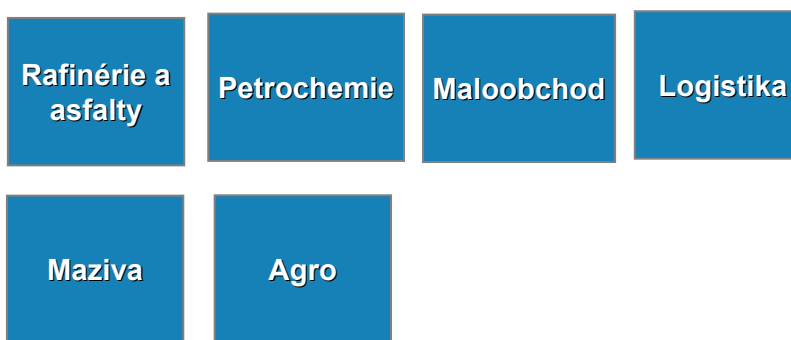


Bylo obtížné:

- zajistit transparentnost v oblasti nákladů (v každé právnické osobě vznikaly administrativní, výrobní a obchodní náklady)
- získat synergie v rámci skupiny UNIPETROL (vzhledem k odlišným prioritám)
- realizovat jednotná firemní rozhodnutí
- standardizovat obchodních procesy
- sjednocovat postupy a zásady
- zajistit jednoznačné podnikatelské zaměření (vrcholové vedení mělo na starosti administrativní, výrobní i obchodní záležitosti)
- zajistit organizační pružnost,
- zabránit vnitroskupinové konkurenci a právním sporům uvnitř Skupiny

BUDOUCNOST

Společnost UNIPETROL se soustředí na hlavní obory své činnosti, které jsou v souladu se skupinou PKN ORLEN.



Po zavedení nového modelu firemního řízení se obtíže eliminují. Podporována bude koncepce „jedné společnosti“:

- posílené vedení
- posílené řízení prostřednictvím centralizovaných základních funkcí
- možnost optimalizovat aktiva
- optimalizace marží pro více segmentů / lokalit
- schopnost dosáhnout „obchodní dokonalosti“
- snížení počtu jednatelů, členů dozorčích rad a představenstev o 77 %

Program

Integrace podnikatelských činností

Další zlepšování efektivnosti

Příběh BENZINY

Vývoj v roce 2008

Hlavní projekty společnosti UNIPETROL RPA

Růst, necyklické produkty, energetika, a životní prostředí

Růst stávajících technologií

- **Zvýšení kapacity PP**

Zvýšení kapacity (nová granulační linka) o 25 % na 275 kt/r.
Zprovoznění v červenci 2009

- **Rekonstrukce konvekční sekce pyrolýzních pecí BA 109 a BA 102**

Dokončení zvýšení kapacity etylénové jednotky na 544 kt.
Kapacita k dispozici od poloviny roku 2009

- **Nová butadienová jednotka (společný podnik se společností Synthos) v kralupském průmyslovém areálu**

UNIPETROL bude dodavatelem C4 frakce a odběratelem rafinátu
1. Dokončení v 2009

Plnění požadavků a zlepšování efektivity

- **Rekonstrukce jednotky POX – 3. fáze**

Modernizace a přizpůsobení změnám suroviny z rafinérie

- **Rekonstrukce 4 turbogenerátorů na elektrárně T 700**

Modernizace elektrárny

- **Čištění odpadních vod z jednotky POX**

Další opatření ke snížení objemu odpadů z jednotky POX



Růst necyklických technologií

- **Výroba frakce C9 a DCPD**

Nové portfolio vysoce hodnotných produktů,
dokončení v 4Q 2010

Významné projekty ve společnosti ČESKÁ RAFINÉRSKÁ

Investice do konverzních jednotek dokončeny v roce 2007

Klíčové projekty	Cíl projektu	CAPEX m Kč	
<ul style="list-style-type: none">• Selektivní hydrogenace FCC benzínu v Kralupech	<ul style="list-style-type: none">• Odsíření FCC benzínu na úroveň umožňující výrobu motorových paliv s obsahem 10 ppm v obou rafinériích společnosti ČESKÁ RAFINÉRSKÁ	<ul style="list-style-type: none">• 577	
<ul style="list-style-type: none">• Rekonstrukce hydrokrakovací jednotky (zvýšení kapacity a konverze) v Litvínově	<ul style="list-style-type: none">• Zvládnutí případných strukturálních změn v surovinách pro etylénovou jednotku a budoucí poptávku po motorové naftě	<ul style="list-style-type: none">• 675	

Významné projekty ve společnosti ČESKÁ RAFINÉRSKÁ

Investiční akce schválené na rok 2008

Druh investice	Detaily
<ul style="list-style-type: none">• Rozvoj• Zvýšení efektivity výroby• Zkvalitnění infrastruktury• Zvýšení provozní bezpečnosti• Programy energetických úspor	<ul style="list-style-type: none">• Modernizace sekce LPG na jednotce FCC• Rekontaktní vypírka odplynů z VBU a rekonstrukce systému aminové vypírky, recyklační kompresor – zvýšení spolehlivost, apod.• Rekonstrukce podzemního potrubí chladicí vody, modernizace tankoviště v Kralupech, vykládka lehkých produktů v Litvínově, atd.• Modifikace požárního systému tankoviště Jiřetín, zabezpečovací systém pecí, atd.• Kompenzace účinku, zvýšení energetické účinnosti jednotky FCC, atd.

Program

Integrace podnikatelských činností

Další zlepšování efektivnosti

Příběh BENZINY

Vývoj v roce 2008

BENZINA: Využití zkušenosti PKN ORLEN. Úspěšná aplikace

konceptu dvou značek. Na konci 1Q 2008 – 86 nových Plus stanic a 102 nových standardních stanic

2008 vs. 2004

- Pokles počtu zaměstnanců z 220 na **100** při současném růstu obchodní činnosti
- Tržní podíl podle prodejů pohonných hmot se zvýšil o **3.6** procentních bodů
- Provozní hospodářský výsledek (EBIT) prolomil nulovou hranici a dosáhl téměř **půl miliardy korun**

**Phase I:
Základní
ozdravení**

**Phase II:
Dohnat prémiový
segment**

**Phase III:
Dokončení realizace
konceptu dvou značek**

Načasování

2006 - dokončeno

2007 - dokončeno

2008 – 2009

**Základní body
strategie
představené v
10/2006,
z velké části
vycházely ze
zkušeností
PKN ORLEN v
maloobchodu**

- Finanční stabilizace
- Organizační stabilizace
- Zkvalitnění služeb v rámci stávající infrastruktury

- Masivní zavádění konceptu BENZINA Plus
- První fáze nové koncepce BENZINA standard
- Zaměření na kvalitu služeb a marketingovou podporu
- Výměna přibl. 1/3 partnerů na čerpacích stanicích

- Dokončení realizace koncepce BENZINA Plus včetně marketingové podpory (kampaň)
- Dokončení realizace koncepce BENZINA standard

BENZINA: V roce 2008 se bude sít' dále rozvíjet na základě koncepce DOFO

Cíl do konce roku 2008: 20 nových čerpacích stanic DOFO



NOVINKY.CZ ; 19.3.2008

*Nejpočetnější provozovatel čerpacích stanic Benzina chystá mohutnou expanzi. Firma nabízí soukromníkům, aby se přidali pod jejich křídla a prodávali tak benzín pod logem BENZINY. „**Franšizing** má být jedním ze způsobů, jak navázat na úspěšný loňský rok, kdy společnost navýšila objem prodeje paliv o 16 procent (na srovnatelné bázi),“ uvedl jednatel společnosti BENZINA Martin Durčák.*

Program

Integrace podnikatelských činností

Další zlepšování efektivnosti

Příběh BENZINY

Vývoj v roce 2008

Shrnutí: Klíčové projekty 2008

Základna pro budoucí růst

Investiční plán 2008

- 29 % Rafinérie (vč. 100 % ČESKÁ RAFINERSKÁ), 53 % Petrochemie (vč. 100% nové butadienové jednotky), 9 % Maloobchod, 4% Logistika.
- Celkové plánované investiční výdaje v roce 2008 na úrovni 6,5 mld. Kč, tj. meziroční nárůst 32 %.
- Pokračovací investice do intenzifikací petrochemických jednotek (zvyšování kapacity etylénové jednotky až k cílovým 544 kt), výstavba nové butadienové jednotky (dokončení plánováno na rok 2009), extraktivní destilace benzenu (dokončení v závěru roku 2008), zpracování přebytků C5, zvýšení kapacit polyolefinových jednotek.
- V rafinérském segmentu investice do konverzních jednotek – „zpracování až do poslední kapky“ (modernizace sekce LPG na jednotce FCC, zvýšení produkce propylenu na jednotce FCC).
- V maloobchodu dokončení rebrandingu stávající sítě, rozvoj projektu DODO/DOFO stanic.

Zlepšování efektivity

- Dokončení změn v oblasti Corporate Governance.
- Získání plné kontroly nad společností PARAMO a jeho integrace do stávající korporátní struktury.
- Optimalizace prodejních kanálů (dokončení restrukturalizace společnosti UNIPETROL TRADE).
- Implementace logistické strategie – spolupráce s PKN ORLEN.
- Provozní dokonalost ve výrobě a dodavatelském řetězci.
- Optimalizace FTEs (zaměstnanci) (-4% 2008/2007).

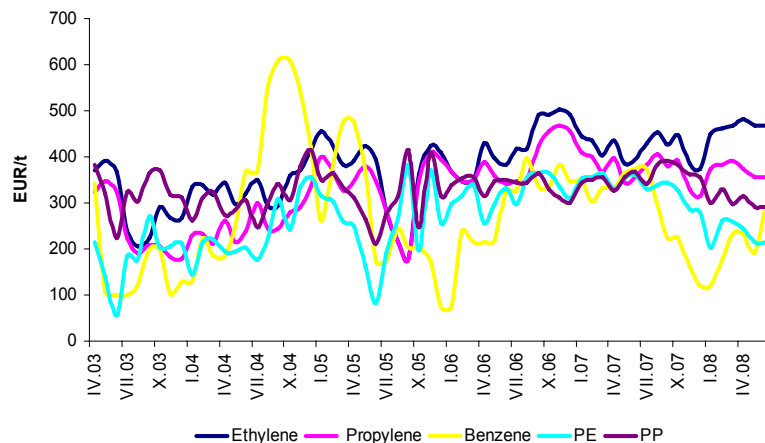
Připravované strategie

- Dokončení strategií v následujících oblastech:
 - polyolefiny – spolupráce s PKN ORLEN
 - energetika
 - Výzkum a vývoj

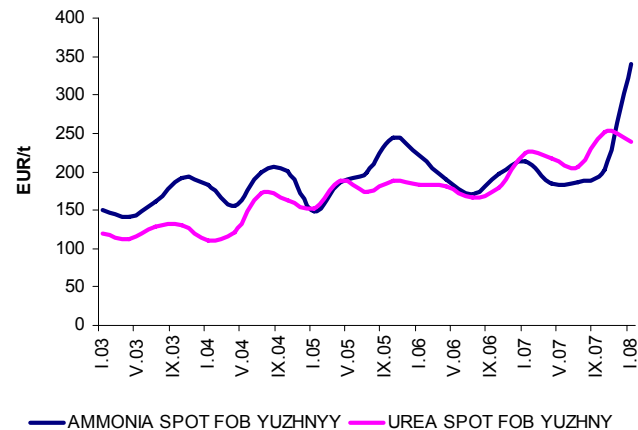
Pohled dlouhodobých cyklů ... kam směřujeme nyní?

Vývoj v oblastech petrochemie, agro, paliv a ropy

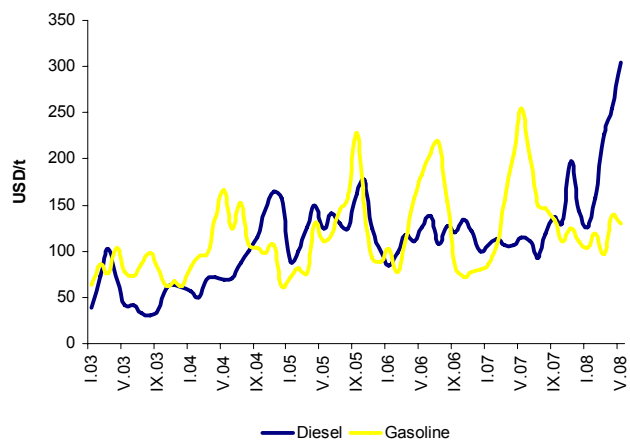
Petrochemické marže 2003 - 2008



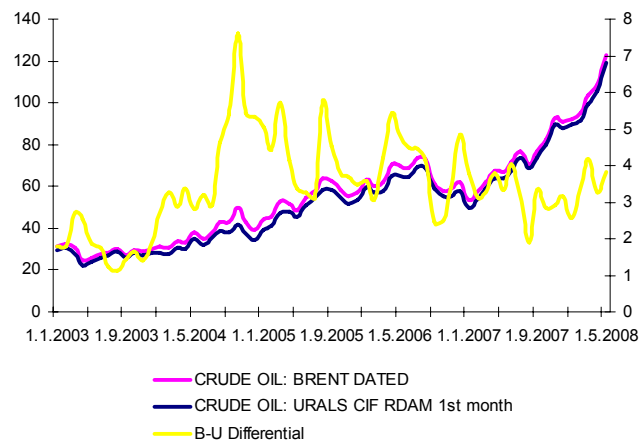
Ceny čpavku a močoviny 2003 - 2008



Marže paliv 2003 - 2008



Ceny ropy 2003 - 2008



Contacts



Ústředí:

UNIPETROL, a.s.
Na Pankráci 127
140 00 Praha 4
Czech Republic

Vztahy s investory:

Fax: + 420 225 001 447
E-mail: IR@UNIPETROL.cz

Radek Němeček
Vedoucí IR
Tel.: + 420 225 001 417
E-mail: radek.nemecek@UNIPETROL.cz

Tiskové oddělení:

Tel.: + 420 225 001 407
E-mail: PR@UNIPETROL.cz